

Демоверсия

«Задание по организации работы коллектива»

ЗАДАЧА 3.1.

1. Проанализируйте ситуацию и выполните задание

Ситуация:

Вам предлагают начать свою трудовую деятельность с открытия новой подрядной организации - ООО, по предоставлению конвергентных телекоммуникационных услуг создания многофункционального помещения (МФП).

МФП – это помещение, которое в отличие от конференц – зала, применяемого для проведения заседаний, совещаний, конференций и других деловых встреч, позволяет проводить более обширный перечень мероприятий, проводить образовательные и развлекательные, социального значения мероприятия - мероприятия разного формата. МФП используют также под выставки, заседания, тренинги, для просмотра видеоматериалов, встреч ветеранов, спортивных секций и мероприятий, проведения корпоративных и детских праздников и т.д.

Создаваемое ООО планирует предоставлять: услуги по проектированию и монтажу локальных сетей различной сложности; комплексное обслуживание компьютерной техники и сетевого оборудования; проводить подбор и консультации по системам и оборудованию «начинки» МФП и устанавливать системы и элементы МФП.

На первоначальные затраты для создания бизнеса – организации ООО, имеются личные сбережения – 250 000 руб. и планируется взять кредит 300 000 руб.

На первом этапе в организации будут работать 6 человек:

генеральный директор (1чел.), секретарь – статист (1 чел.), монтажники (2чел.), электромонтажник (1чел.), системный администратор(1чел.).

ООО планирует вести работу с потребителями по определенным этапам, начиная от определения заказов –потребителей и заканчивая подписанием акта-приемки работ - сдачи помещения Заказчику.

Проанализировав рынок услуг по созданию МФА, были выявлены основные конкуренты и первые потребители. Цены конкурентов на услуги по монтажу систем для «начинки» МФП от 69000руб. и выше. Первыми потребителями создаваемой ООО согласились стать:

- два офисных центра, готовые оплатить максимальные заказы, с полной «начинкой» МФП;

- две коммерческих организации, нуждаются в оформлении, обустройстве переговорных комнат отдельными системами и элементами МФП – минимальные заказы;

Каждый максимальный заказ по «Смете затрат» включает материально-технические затраты на сумму– 810 366 руб., а услуги на монтажные работы, максимального заказа, составят- 173571,6 руб.

На выполнение требований заказчиков по минимальным заказам, обустройства переговорных комнат отдельными системами и элементами МФП, потребуются примерно одинаковые материально-технические затраты в сумме – 262282 руб., а услуги на установку составят - 52363 руб.

Минимальный заказ, включает внедрение ЛВС на 16 рабочих мест, установку проектора, экрана, установку сервера и др.

Производственный процесс по выполнению минимального заказа будет включать: установку, настройку, маркировку и другие виды работ. Минимальный заказ будет выполнен за 5 рабочих дней, максимальный - за 1 неделю.

На начальной стадии формирования команды – ООО, у сотрудников возникли споры, и даже конфликтные ситуации, по вопросу оплаты труда. Чтобы направить энергию конфликта в позитивное русло развития организации и личности работников, учредитель решил самую большую сумму в планируемых затратах на организацию бизнеса направить в ФОТ – 230000 руб. пообещав, что при наличии прибыли, заработные платы могут увеличиться.

Организация планирует работать на упрощенной системе налогообложения. Наценка планируется в размере 5%.

Задание:

1. Определите, цели создаваемой подрядной организации, которая планирует заниматься предоставлением услуг по созданию многофункционального помещения (МФП).
2. Распределите, выделенные на первоначальные затраты, денежные средства, для создания организации ООО.
3. Определите цены для реализации:
 - Минимального заказа на МФП;
 - Максимального заказа МФП.
4. Определите этапы работы ООО, с потребителями, по реализации конвергентных телекоммуникационных услуг создания МФП.
5. Определите доходы, прибыль за первый год работы и срок окупаемости планируемой организации.

ЗАДАЧА 3.2.

Составьте проект приказа о приеме на постоянную работу нового сотрудника на должность монтажника с окладом 25 тыс. руб. Дату и номер трудового договора определите произвольно.